

- **Sind Sie** Projektverantwortlicher – in Projektleitungs- oder Management-Funktion?
- **Kennen oder haben Sie Projekte**, die nicht so laufen wie sie sollen, die in eine Krise oder außer Kontrolle geraten sind?
- **Stehen hohe Kosten oder Zeitverluste auf dem Spiel?** Oder droht Ihr Projekt gar, seine Ziele, seinen Deckungsbeitrag oder Time to Market nicht zu erreichen?

Ich mache Projektmanagement, "nur" Projektmanagement, das aber richtig – seit mehr als 25 Jahren. So bin ich zum **Experten für die Begutachtung und Sanierung von Projekten in Schiefelage** geworden.

**Lesen Sie in dieser Broschüre**, wie ich Ihrem Krisenprojekt wieder in die Spur helfe.

Lesen Sie hier, was meine Kunden über meine Arbeit sagen:  
<http://eobz.de/de/referenzen/>

## Nie wieder Geld verbrennen in mangelhaften Projekten!

Ich sichere Ihren Initiativen Zielerreichung und Deckungsbeitrag.

Ich bin Projekt- und Programmmanager mit **Begeisterung** für immer neue Herausforderungen, aus **Überzeugung** für methodisches und integriertes Vorgehen, und mit der **Leidenschaft**, durch Professionalität und Authentizität die Projektwelt für Mitarbeiter und Unternehmen **ein klein wenig besser** zu machen.

Henning Zeumer Projektmanagement  
Kiefernweg 25  
D-55543 Bad Kreuznach  
Telefon +49 (671) - 28779  
Telefax +49 (671) - 28703  
[hz@der-Projekt-Sanierer.de](mailto:hz@der-Projekt-Sanierer.de)  
[www.der-Projekt-Sanierer.de](http://www.der-Projekt-Sanierer.de)



## Henning Zeumer Projektmanagement



Projekt-Revision, -Gutachten  
und -Sanierung oder -Coaching

Immer wieder geraten Investitionen und die dazu gehörigen Projekte in Streit- oder Krisensituationen. **Zuwarten, Aussitzen oder auf Selbstheilung hoffen nutzt nichts** gegen platzende Meilensteine und davonlaufende Kosten, wenn die interne Lösung der Probleme versagt (hat).

Ich empfehle als Alternative eine **neutrale Begutachtung des Status, die Projekt-Revision**. Ziel der Revision ist nicht, einen Schuldigen zu finden, sondern **Schadensbegrenzung und gangbare Lösungen** aus der Situation. Sonst erreicht Ihr Projekt seine gesteckten Ziele entweder (zu) spät bzw. teuer oder eben gar nicht.

Mein **pragmatischer Beratungsansatz** basiert auf meiner **langen Erfahrung** in Programmen und Projekten, mit den unterschiedlichen Interessen

von Kunden, Auftraggebern, Projektleitern, Teams und anderer Stakeholder, mit den Gepflogenheiten im Projektgeschäft, und dem geschulten Blick für und Wissen um die Schwächen und Fehler, die leider immer wieder gemacht werden.



So gehe ich vor:

- **Ziel und Standpunkte aufnehmen**

Ich schaue mir die vertraglichen und vom Projektmanagement erarbeiteten Rahmenbedingungen und Annahmen des Projektes an und höre ich mir die unterschiedlichen Standpunkte dazu an.

- **Status und Performance ermitteln**

Ich führe Interviews mit den Verantwortlichen und Teamexperten durch. Ich messe die tatsächliche Projektperformance und mache mir ein Bild von der objektiven Sachlage.

- **Ursachen feststellen**

Ich überprüfe die Anwendung adäquater Methoden, Werkzeuge und Regeln (Projektpläne, Kontrollinstrumentarium, Kommunikation usw.).

- **Risiken analysieren**

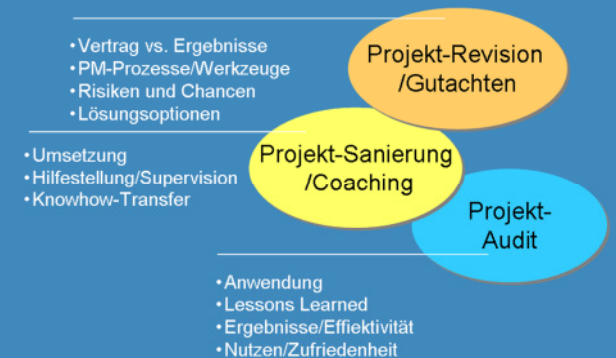
Ich bewerte die möglichen Entwicklungen des Projekts bei unterschiedlichen Handlungsszenarien und zeige die verbleibenden Restrisiken auf.

- **Bewerten und Empfehlungen geben**

Meine abschließende Bewertung fasst das Gefundene in einem Bericht zusammen. Daran ansetzend gebe ich außerdem Handlungsempfehlungen zur Problemlösung und Vorschläge zur Verbesserung bzw. Prävention erneuter Krisensituationen. So werden rechtzeitige Vereinbarungen und zielführende Maßnahmen ermöglicht.

- **Sanierung oder Coaching**

Bleibt dann nur noch zu entscheiden, ob die Projektsanierung durch mich geleitet werden soll, oder ob der Projektleiter mit einem Coaching durch mich die Umsetzung selbst durchführt. Meist ist letzteres der bessere, weil schnellere Weg. Und er fördert nachhaltig die Mitarbeiterentwicklung und die interne Projektkompetenz.



Habe ich Ihr Interesse geweckt? Sprechen Sie mich an, ich bin gerne für Sie da!

**Henning Zeumer**  
der Projekt-Sanierer

PMP®, PgMP<sup>SM</sup>, CSM®, Prince2®, ITIL® V3